

# Le master en administration publique (MPA) à l'IDHEAP :

***Une formation multidisciplinaire  
pour les directeurs d'établissements  
scolaires***

---



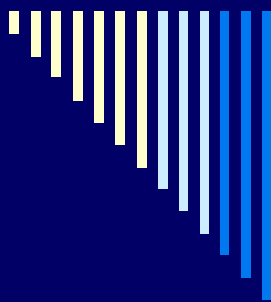
## *Plan succinct de la présentation*

- Pourquoi entreprendre une formation et choisir l'IDHEAP ?
- Le MPA : qu'est-ce que cela représente ?
- Conditions d'admission
- Parcours à l'IDHEAP ; coût
- Impressions personnelles

*IDHEAP*

*Institut Des Hautes Etudes en Administration publique*

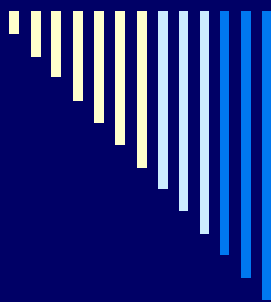
*Chavannes-près-Renens (Lausanne – Dorigny,  
site universitaire et EPFL)*

- 
- Pourquoi entreprendre une formation
  - Directeur = fonction à multiples facettes
  - Jura : 1 seul Lycée
  - On devient directeur : oui, mais...
  - Directeur : 19/23
  - 1 directeur adjoint : 12/23
  - 1,7 postes de secrétariat
  - 600 élèves et 100 enseignants




## □ Formation suivie : FORRES

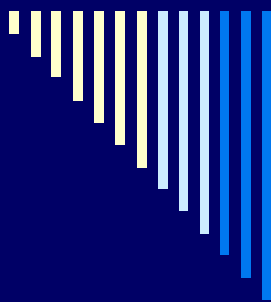
- Formation pas vraiment adaptée
- Difficulté d'appliquer
- Trop de théories, pas assez de liens avec le terrain
- Parfois un peu léger...
- Pas d'évaluation réelle = pas de motivation...

- 
- Pourquoi choisir l'IDHEAP ?
    - Coopérations nombreuses
      - Université de Lausanne
      - EPF-L
      - Centre de compétence en administration publique de l'Université de Berne
      - Ecole nationale d'administration publique du Québec
      - Faculté des sciences économiques, sociales et politiques de l'Université catholique de Louvain, Belgique
      - Deutsche Hochschule für Verwaltungswissenschaft (HFV), Speyer, Deutschland
      - Etc....

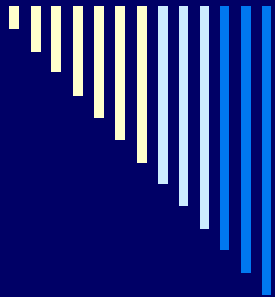


□ MPA et ses valeurs ajoutées...

- Théorie et pratique : liens assurés   
professeurs IDHEAP = professionnels,  
experts pour les administrations, personnes  
de référence pour diverses réformes dans  
les administrations, etc.
- Démarches pratiques pour aborder les  
affaires publiques en alliant diverses  
disciplines : sciences politiques,  
management public, économie, statistique,  
droit, ...

- 
- Que représente le MPA de l'IDHEAP ?
    - Un diplôme généraliste pour se spécialiser dans le secteur public
    - Secteur public = personnes travaillant au sein d'organisations faisant partie du secteur public au sens large (entreprises publiques, organismes politiques, professionnels ou sans but lucratif)



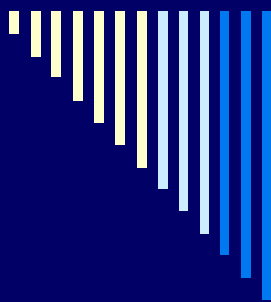


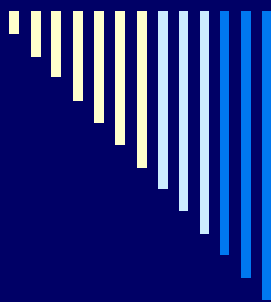
□ Conditions d'admission :

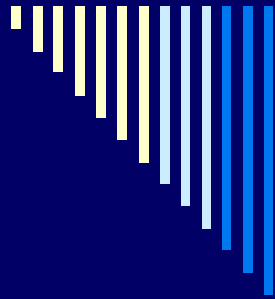
- Titre universitaire ou des Hautes Ecoles
- Exceptionnellement : maturité avec expériences professionnelles reconnues

□ Décision d'admission

- Le titre universitaire ne donne pas droit à la formation !!
- Entretien personnel pour tester : qualités d'expression, rédactionnelles et de synthèse, compétences linguistiques, intérêt pour le secteur public
- Langues : français avec bonnes connaissances d'allemand et d'anglais

- 
- Organisation du programme d'études :
    - Un programme commun
    - Un choix de cours personnalisé
  - Durée :
    - 2 à 3 ans pour étudiants en emploi
    - 1 an pour ceux qui fréquentent l'IDHEAP à plein temps
  - Les cours se donnent en français ; les travaux intermédiaires et le mémoire peuvent être rédigés dans une autre langue nationale.

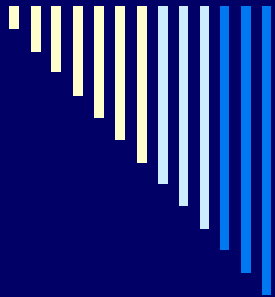
- 
- Cours de base
    - 6 modules de 6 jours / le mardi (=36 jours)
  - Cours à choix :
    - 3 cours de 12 jours (=36 jours)
  - Mémoire :
    - cours de méthodologie
    - Rédaction (pendant la période de cours ou plus tard)



## Première année (exemple) :

### Cours de base

mardi	30.09.08 au 04.11.08	06.01.09 au 10.02.09	31.03.09 au 19.05.09
0915-1630	<b>Economie publique</b> Prof. N. Soguel	<b>Droit et législation</b> Prof. P.-L. Manfrini Prof. L. Mader	<b>Management public</b> Prof. Y. Emery Prof. M. Pasquier
	11.11.08 au 16.12.08	17.02.09 au 24.03.09	26.05.09 au 30.06.09
	<b>Politique et institutions</b> Prof. A. Ladner	<b>Politiques publiques</b> Prof. K. Horber-Papazian Prof. P. Knoepfel	<b>Systemes d'information et statistique publique</b> Prof. G. Bonoli Prof. J.-L. Chappelet



## Deuxième année (exemple) :

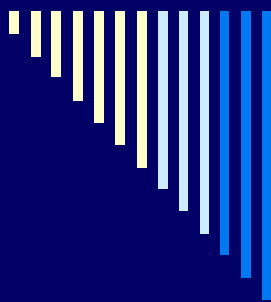
### Cours à choix (3)

Lundi 0915-1630	<b>Politiques sociales</b> Prof. G. Bonoli	<b>Population et sociétés</b> Prof. G. Bonoli					
Mercredi 0915-1630	<b>Politiques publiques comparées</b> Prof. P. Knoepfel	<b>Statut de la fonction publique et action de l'Etat</b> Prof. P.-L. Manfrini	<b>Environnement, gestion durable des ressources naturelles</b> Prof. P. Knoepfel Prof. S. Nahrath	<b>Gestion financière du secteur public</b> Prof. N. Soguel	<b>Leadership public et GRH</b> Prof. Y. Emery	<b>Politique budgétaire et politique fiscale</b> Prof. N. Soguel	
Jeudi 0915-1630	<b>Management du sport</b> Prof. J.-L. Chappelet	<b>Démocratie et formation de l'opinion</b> Prof. A. Ladner	<b>Evaluation des politiques publiques</b> Prof. K. Horber-Papazian	<b>Le fédéralisme et les cantons</b> Prof. A. Ladner	<b>L'intégration européenne et la Suisse</b>	<b>Politique locale et gestion communale</b> Prof. K. Horber-Papazian	<b>Internationalisation des politiques publiques</b>
Vendredi 0915-1630	<b>Nouvelles approches du management public</b> Prof. M. Pasquier	<b>Excellence dans les organisations publiques</b> Prof. Y. Emery	<b>Marketing et communication publics</b> Prof. M. Pasquier	<b>Méthodes et techniques législatives</b> Prof. L. Mader			



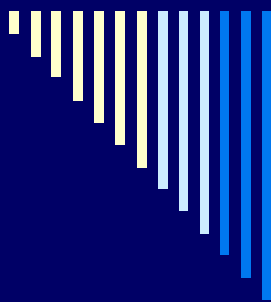
## Cours du MPA

- Europe et politiques publiques
  - Intégration européenne et la Suisse
  - Internationalisation des politiques publiques
  
- Finances publiques
  - Economie publique
  - Gestion financière du secteur public
  - Politique budgétaire et politique fiscale
  
- Marketing public
  - Marketing et communication publics
  - Management public : nouvelles approches, méthodes et techniques
  
- Politiques institutionnelles
  - Fédéralisme et cantons
  - Démocratie et formation de l'opinion
  - Politique et institutions

- 
- Politiques locales et évaluation
    - Politiques publiques
    - Evaluation des politiques publiques
    - Les communes en action
  
  - Politiques publiques et durabilité
    - Politiques publiques comparées
    - Politiques publiques
    - Environnement, gestion durable des ressources naturelles
  
  - Politiques sociales
    - Introduction aux méthodes de recherche en administration publique
    - Population et sociétés
    - Politiques sociales
  
  - Ressources humaines
    - Management public
    - Excellence dans les organisations publiques
    - Leadership public et gestion des ressources humaines

- Systèmes d'information
  - Systèmes d'information et statistique publique
- Droit et législation
  - Droit et législation
  - Statut de la fonction publique et action de l'Etat
  - Méthodes et techniques législatives
  
- D'autres cours sont régulièrement proposés dans le cadre des cours à choix.



- 
- Quantité de travail :
    - Pour les cours :
      - 1 jour à l'IDHEAP chaque semaine
        - 8 h de préparation (lectures) avant la journée de cours
      - 1 jour pour « faire les devoirs » chaque semaine
    - Pour le mémoire :
      - Compter 4 à 8 mois
    - Cours obligatoires : 2 jours manqués au total sont autorisés (pendant les 72 jours de cours)



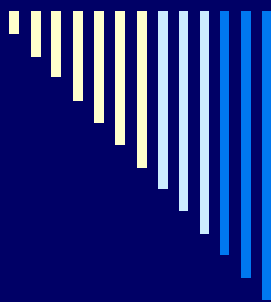
□ Coût total de la formation :

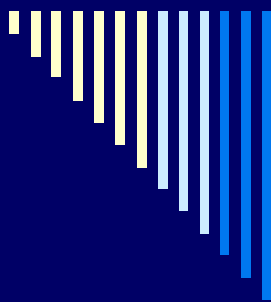
- **CHF 17'000.-** (avant CHF 15'000.-)
  - Matériel didactique, accès bibliothèque et salle d'informatique

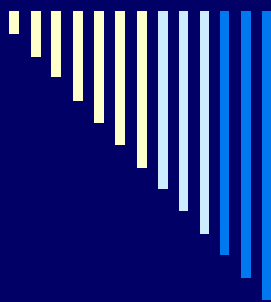


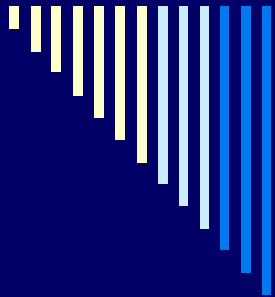
□ Mon expérience ...

- Redevenir élève...
- Préparer des travaux chaque semaine et être évalué...
- Respect des délais...
- Travaux de groupe : rencontre avec d'autres milieux professionnels // obligation d'apprendre à connaître la fonction/le métier de l'autre

- 
- Développer l'esprit de synthèse
  - Travailler l'esprit critique
  - Découverte d'une pédagogie pour adultes par des professionnels qui ne sont pas tous enseignants...
  - Gestion du temps...
    - De travail à l'école
    - De préparation et de rédaction pour l'IDHEAP
      - Chaque minute compte (dans le train...)

- 
- Apports pour ma fonction de directeur
    - Meilleure approche de la gestion des ressources humaines
    - Techniques de management assurées
    - Résolution de problèmes quotidiens : outils qui la rendent aisée
    - Gestion de projets : facilitée
    - Réseau de contacts dans différents corps de métier

- 
- Non négligeable :
    - Le plaisir d'étudier dans des domaines inconnus
    - L'acquisition d'un savoir nouveau
    - Les activités d'équipe
    - Les échanges avec les autres étudiants



## Le master à l'IDHEAP

### Exigences du cursus d'études

<b>Cours de base</b> <i>6 modules de 6 jours chacun  de 8 heures académiques</i>	288 heures de cours	288 heures de préparation	180 heures de fin de cours	756 heures au total	<b>30 crédits ECTS</b>
<b>Cours à choix</b> <i>3 cours de 12 jours chacun  de 8 heures académiques</i>	288 heures de cours	288 heures de préparation	180 heures de fin de cours	756 heures au total	<b>30 crédits ECTS</b>
<b>Cours de méthode</b> <i>préparatoire au mémoire  4 jours de 8 heures académiques</i>	32 heures de cours	24 heures de préparation	24 heures de fin de cours	80 heures au total	<b>4 crédits ECTS</b>
<b>Mémoire</b> <i>Réalisation du mémoire avec  pré-soutenance et soutenance</i>				650 heures au total	<b>26 crédits ECTS</b>
<b>Total heures programme MPA</b>				<b>2242 heures</b>	<b>90 crédits ECTS</b>



□ Suite...

- Divers cours de durées limitées sont proposés régulièrement après le MPA (prix spéciaux pour possesseurs du MPA)
- Accréditations reconnues internationalement



En un mot :

**Je recommencerais sans hésiter !**

**Merci pour votre attention !**